



Handwritten initials in blue ink, possibly 'J.W.' or similar.

RELATÓRIO E CONTAS DO LISBON SPORTS CLUB

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

Nos termos do artigo 21º alínea f) dos Estatutos, vem a Direção apresentar aos sócios o Relatório de Gestão e as Contas respeitantes ao exercício de 2021.

1. O LISBON SPORTS CLUB EM 2021

O ano de 2021 continuou a ser marcado pela pandemia Covid-19, mas o ponto alto do ano, foi a celebração do centésimo sexagésimo aniversário do Lisbon Sports Club.

Uma festa que irá ficar na memória de todos os sócios.

As homenagens prestadas pelo Comité Olímpico de Portugal e pela Federação Portuguesa de Golfe ao nosso Clube, e a apresentação do livro "A História Nunca Contada", de Nuno Presa Cardoso sobre as nossas origens do foram os momentos mais marcantes das celebrações.

A edição de um livro que conta a história do nosso clube e que nos coloca para sempre na História do Desporto em Portugal. Desde 1861 até anos nossos dias, ficamos a saber que os primeiros recordes nacionais de atletismo foram registados neste clube. Que o primeiro torneio de futebol entre clubes organizado em Portugal foi vencido pelo Lisbon. Que várias modalidades como o rugby, o hóquei em campo e o ténis foram impulsionadas no campo da Cruz Quebrada.

Durante 7 anos, o autor recolheu documentos e informação que lhe permitiram contar a história do clube. Visitou os nossos arquivos, a Biblioteca Nacional, a Torre do Tombo, a British Historical Society of Portugal, as Bibliotecas de Algés e de Oeiras, a Hemeroteca Digital e vários alfarrabistas.



Handwritten initials in blue ink, possibly 'JW'.

Mais uma vez um agradecimento especial ao Nuno Presa Cardoso, pela dedicação e trabalho realizado e a todos os sócios, amigos e parceiros pelo apoio fundamental na produção deste livro.

Tal como referido no início, 2021 foi marcado pela continuação da pandemia Covid-19, com um período de confinamento superior a 2020. Como certamente estarão lembrados, o País esteve com restrições durante quase cerca de 3 meses, de Janeiro a Abril, tal como no nosso Clube esteve encerrado por igual período.

Mas mais uma vez os nossos sócios deram sinais de enorme responsabilidade e disponibilidade para apoiar o clube em momentos tão difíceis. O aumento do número de sócios e o conseqüente aumento das receitas foram, sem dúvida, contributos decisivos para os resultados agora apresentados, isto apesar dos números do golfe nacional demonstrarem que não há sinais de crescimento significativo nos últimos 5 anos e ao contrário do números apresentados num estudo da EGA e do R&A (*European Golf Participation Report*) que apresentam, sinais de crescimento significativo, devido sobretudo à pandemia.

Neste novo contexto em que vivemos, continuamos a assistir a uma mudança nos hábitos e na forma como vivemos, o que fez com que o número de voltas jogadas pelos nossos sócios aumentasse 10% e visitantes nacionais em 18%.

Apesar do encerramento do clube durante quase 3 meses, o número total de voltas jogadas foi de 14.893, mais 15% do que no ano anterior.

O setor do turismo continuou a ser afetado sobretudo devido à incerteza gerada pela pandemia, e a indústria do golfe em particular foi afetada, sobretudo, no primeiro semestre do ano. O número de voltas de visitantes estrangeiros no nosso Clube duplicou face a 2020, mas ainda muito abaixo dos valores obtidos em 2019.



Handwritten initials in blue ink, possibly 'JL'.

2. ATIVIDADE DESPORTIVA

O calendário desportivo, apesar da interrupção de praticamente 3 meses, foi possível jogar a totalidade dos torneios do calendário anual previstos para 2021, tendo-se realizado um total de 99 torneios.

Nas principais provas do Clube (*os Majors*), destaque para Patricia Nunes Pedro e o Francisco Valente que se sagraram Campeões do Clube.

A 104ª edição da Lisbon Cup, voltou a fazer parte do Calendário da FPG e os grandes vencedores foram o Bernardo Bairrão, 1º Net da classificação geral e o Gonçalo Costa, na categoria Gross, enquanto as provas de Match Play do Clube foram ganhas pelo Miguel Cardoso (Wingfield Cup) e pela Matilde Cardoso (McPherson Cup).

O Clube esteve ainda representado no Campeonato Nacional de Pitch & Putt no Amendoeira Golf, no Campeonato Nacional Clubes Mid-Amateur Homens na Quinta do Peru e no Campeonato Nacional de Clubes Homens em Vidago.

A Direção agradece ainda ao sócio Nuno Cardoso, pela sua dedicação no desempenho do cargo de Capitão do Clube nestes dois últimos anos.

Um agradecimento muito especial ao nosso sócio Mário Ferreira que durante a semana continua a dinamizar a atividade desportiva do Clube e que muito tem contribuído para o aumento significativo do número de voltas, proporcionando um excelente convívio entre os associados.

3. FORMAÇÃO

A Escola de Golfe manteve o seu funcionamento agora com a coordenação do profissional Marco Rios e contou com a participação de 39 jovens, tendo-se realizado um total de 9 torneios da Escola de Golfe.

No mês de Julho foi efetuada uma vez mais a tradicional Clínica de Verão, que contou com a participação de 51 jovens, entre sócios e convidados de sócios, e que durante 2 semanas, participaram no plano de atividades que



Handwritten initials in blue ink, possibly 'JW'.

incluía, competições de golfe, jogos de futebol, padel e atividades na piscina.

Num Clube familiar como o nosso, consideramos a Escola de Golfe um dos pilares decisivos para o nosso futuro.

4. ATIVIDADE COMERCIAL

Após quase dois anos de pandemia retomámos as ações comerciais para a promoção do LSC junto dos principais operadores turísticos. Este ano o nosso Diretor de Golfe, Carlos Castro, participou na IGTM, a maior feira de golfe mundial para profissionais do setor, onde foram estabelecidos contatos com mais de 40 operadores dos principais mercados emissores.

Mantivemos alguns dos acordos com vários hotéis na região de Cascais e Estoril, visando uma maior captação de turistas para os dois campos da nossa área de localização.

O LSC como membro associado do Turismo de Lisboa (ATL) e do Turismo de Cascais (ATC), beneficia ainda das ações de promoção para a captação de turistas desenvolvidas por estas entidades.

5. MANUTENÇÃO E INVESTIMENTOS

Foram efetuadas algumas obras de melhoramento no campo e nas instalações do clube que gostaríamos de partilhar neste relatório. Assim temos:

- Nivelamento dos tees das senhoras dos buracos 2 e 4;
- Colocação de novos bancos;
- Nivelamento e colocação de novo tapete no tee das amarelas no 8;
- Renovação do buraco 11 - Novo tee, remoção do lago e nova área de Waste Bunker;
- Novo tubo do furo do 6 para o reservatório;

[Handwritten initials]

- Substituição dos tubos do furo do 8;
- Manutenção de alguns caminhos;
- Aumento da área de estaleiro das areias;
- Novo armazém de Fitofármacos;
- Substituição do telheiro da oficina;
- Novo pavimento na zona de lavagem dos buggies;
- Renovação da estação de bombagem da piscina.
- O campo foi mantido nas melhores condições possíveis, apesar das restrições financeiras que impossibilitam a realização de investimentos mais significativos, como por exemplo, a instalação de drenagens nas zonas de maior encharcamento, a construção de novos caminhos para os buggies ou na melhoria de alguns greens.

7. MOVIMENTO DE SÓCIOS

O número total de sócios no final de 2021 foi de 446, ou seja, mais 51 sócios do que no ano anterior.

Foram apuradas as entradas de 100 novos sócios tendo sido registadas 49 saídas.

O saldo de entradas e saídas nos sócios de golfe foi positivo em 56 sócios, passando de 314 sócios para 370. Esta tendência mantém-se positiva desde 2016.

Conforme o mapa anexo do Movimento de Sócios, desde 2017 que entraram 313 sócios de golfe (permanentes, anuais e pay&play) tendo saído 179, o que dá um saldo positivo de 134, o que corresponde a uma média de 27 sócios por ano.

Handwritten initials in blue ink.

8. SITUAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA

Não obstante o contexto macro-económico adverso causado pela pandemia do Covid-19 em 2021, e que resultou na obrigatoriedade de encerramento do clube por um período aproximado de 3 meses, o Lisbon Sports Club obteve um resultado líquido positivo no montante de €1.498,95. Com a obtenção deste resultado positivo, o Clube reforça a sua situação de equilíbrio económico sendo este o 5º ano consecutivo de resultados positivos.



Do ponto de vista financeiro, o Lisbon Sports Club (LSC) obteve uma redução de 10% dos financiamentos obtidos. Foram também renegociadas as condições de financiamento que se refletem na redução das despesas de financiamento, com impacto mais relevante nos exercícios futuros. Ao nível dos fornecedores, embora se tenha registado um aumento significativo do saldo, os valores em dívida estão dentro dos prazos de vencimento acordados.

Da análise ao Balanço podemos constatar que o LSC apresenta um rácio de solvabilidade bastante positivo e um nível de endividamento de apenas 13,8%.

[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

8.1. BALANÇO

Os capitais próprios do LSC totalizaram no fim do exercício de 2021 montante de 1.614,6 mil €. Contribuíram para a variação desta rubrica o resultado positivo do exercício e o ajuste na rubrica Outras variações de Capital Próprio decorrentes do valor das amortizações dos bens que foram doados ao Clube.

O ativo líquido atingiu o montante de 1.874,2 mil €, tendo-se mantido muito próximo do valor de 2020, enquanto o passivo regista um ligeiro decréscimo de 3,5 mil €.

O ativo fixo tangível representa um montante de 1.809,9 mil €, destacando-se o valor dos terrenos que são propriedade do Clube e que estão contabilizados por 1,6 milhões €.

Tal como nos anos anteriores, os ativos financeiros respeitam à participação do Clube no Fundo de Compensação do Trabalho.

No ativo corrente, com um valor de 61,4 mil€, estão registados os saldos de clientes com um aumento de 10,7 mil € face a 2020. Os saldos em dívida de clientes foram alvo de revisão tendo sido transferido o montante de €18.802,50 para a conta de clientes cobrança duvidosa, sendo que durante o ano de 2022 será feito mais um esforço de cobrança e, relativamente aos valores que se venham a considerar incobráveis, iremos proceder à sua provisão no exercício de 2022. Destacamos também a redução dos valores de caixa e bancos em 17,8 mil€, sendo que 10 mil€ se devem ao fim depósito a prazo de garantia que o Clube tinha no Banco Eurobic e que juntamente com os restantes valores em caixa permitiram reduzir as contas correntes caucionadas à data de fecho.

No passivo não corrente estão registados as responsabilidades financeiras que se vencem a mais de um ano e que foram reduzidas em 14,2 mil€ comparativamente com o exercício de 2020.

No passivo corrente, com um montante de 143,2 mil€, tivemos um aumento de 10,7 mil euros, quando comparado com 2020, sendo que o valor de dívida a fornecedores aumentou 20,7 mil€ mas que foi

[Handwritten signature]

parcialmente compensado em 10 mil € pela redução das restantes rúbricas, em particular pela redução de dívida de curto prazo, e que inclui contas correntes caucionadas e os valores a liquidar de financiamentos no prazo de um ano, com uma redução de 7 mil€, ou seja, 9%.

A dívida bancária no final de 2021 atingiu um montante de 187 mil €, diminuindo assim 21 mil € face ao ano anterior.

8.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Em 2021 as Vendas e Serviços Prestados registaram um aumento de 15% face ao exercício anterior, sendo que a receita de sócios aumentou 9,7% enquanto a receita de visitantes registou um aumento de 18,9%, não obstante o Clube ter estado fechado quase 3 meses, decorrente do confinamento imposto pelo Governo na sequência da pandemia do Covid19.

Na rúbrica de outros rendimentos tivemos uma redução de 22 mil€ relativamente ao ano transato, que se justifica em grande parte com a redução dos patrocínios (menos 13,5 mil€) e com um valor de donativos inferior (menos 2,5 mil€).

Na rubrica de fornecimentos e serviços externos registamos um aumento de 61 mil€ quando comparado com 2020, onde destacamos os custos de manutenção do campo de golfe (repostos ao nível de 2019 e que aumentaram 34 mil€ relativamente a 2020), os custos de aluguer de buggies (mais 7 mil€), a participação na IGTM (4 mil€) a realização do jantar de aniversário dos 160 anos do clube (7 mil€).

Os juros e gastos similares suportados registaram uma diminuição muito significativa (3,8 mil, ou seja, menos 43%) resultante da reestruturação financeira operada no final do exercício de 2020, com a contratação de dois financiamentos de medio longo prazo ao abrigo das medidas de apoio lançadas pelo Governo, no contexto da Pandemia, e que permitiram recapitalizar o Clube em condições bastante vantajosas.



Handwritten initials in blue ink, possibly 'P.M.' and a signature.

O Resultado Líquido do exercício de 2021 atingiu assim um valor positivo de 1.498,95€, que a Direção propõe que seja afeto à Conta de Resultados Transitados.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS E FACTOS SUBSEQUENTES

O ano de 2021 caracterizou-se por ser mais um ano difícil para no Clube pelo contexto económico complexo, resultante da situação Pandémica. Em particular, foi mais um ano em cuja receita de turistas ficou aquém dos valores de anos anteriores. Ainda assim foi possível alcançar um resultado positivo confirmando a boa dinâmica que no nosso Clube apresenta. Foi também um ano de crescimento muito acentuado de sócios o que para um Clube que cumpriu 160 anos não deixa de ser notável.

No decorrer do primeiro trimestre deste ano assistimos a uma melhoria da situação da pandemia, o que nos faz encarar com mais otimismo o exercício de 2022. Não obstante, esse otimismo encontra-se ensombrado pela invasão da Ucrânia por parte da Rússia. Não prevemos que a guerra na Ucrânia afete a atividade do Clube de forma direta, uma vez que não dependemos de todo ou quanto muito de forma muito residual do turismo Russo ou Ucrâniano, no entanto, a instabilidade que esta guerra está a provocar nos mercados mundiais, em particular, no que se refere ao petróleo, tem como resultado num aumento muito significativo do preço dos combustíveis, pelo que esse aumento irá se refletir, inevitavelmente, nos nossos custos.

AGRADECIMENTOS

A Direção expressa o seu agradecimento aos sócios, especialmente aos sócios permanentes, que demonstraram uma grande disponibilidade para responder positivamente no apoio ao nosso Clube sempre que foram solicitados, aos membros dos órgãos sociais, que a têm apoiado com as



suas deliberações de gestão o Clube, aos empregados, pela sua dedicação e empenho profissional, às entidades financiadoras e aos patrocinadores.

A Direcção gostaria igualmente de deixar um agradecimento especial ao sócio João Salgado, que fez parte da actual Direcção até maio de 2021, e que contribuiu de forma inestimável para a gestão do nosso Clube, ajudando na superação de alguns dos momentos mais difíceis pelos quais passámos nos últimos anos.

A Direcção

Casal da Carregueira, 15 de Março de 2022

Anexo 1- Evolução do número de sócios

Anexo 2- Balanço

Anexo 3 - Demonstração de Resultados

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE SÓCIOS 2017 -2021

CATEGORIA	2017	2018	2019	2020	2021
GOLD	82	84	90	99	102
GOLD WEEK	45	43	41	41	44
SILVER	22	26	24	52	85
SILVER WEEK	16	23	36	36	46
BLUE	52	54	56	53	53
GREEN	45	50	41	44	52
WHITE	42	38	32	26	22
MÉRITO	5	5	5	5	5
SUSPENSOS	57	56	46	39	37
TOTAL	366	379	371	395	446

LISBON SPORTS CLUB

Moeda: Unidade:
 Eur Euros
 Contribuinte: 501711422

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
 PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31-12-2021	31-12-2020
Vendas e serviços prestados		468.391,77	405.397,99
Subsídios à exploração		23.263,71	21.396,97
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		0,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-10.789,63	-8.599,04
Fornecimentos e serviços externos		-197.986,90	-136.889,39
Gastos com o pessoal		-228.991,59	-228.313,16
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	-5.032,50
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizações (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos		28.513,88	50.699,21
Outros gastos e perdas		-22.998,93	-19.107,01
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		59.402,31	79.553,07
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-52.991,05	-56.883,41
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		6.411,26	22.669,66
Juros e rendimentos similares obtidos		7,63	15,26
Juros e gastos similares suportados		-4.919,94	-8.701,34
Resultado antes de impostos		1.498,95	13.983,58
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
Resultado líquido do período		1.498,95	13.983,58

A Direcção



O Contabilista Certificado



212445073

61810