



Handwritten signature and initials in blue ink.

9.1. BALANÇO

Os capitais próprios do LSC totalizaram no fim do exercício de 2024 o montante de 1.707,6 mil euros. Contribuíram para a variação desta rubrica o resultado positivo do exercício e o ajuste na rubrica - Outras variações de Capital Próprio - decorrentes do valor das amortizações dos bens que foram doados ao Clube.

O ativo líquido atingiu o montante de 2.015,6 mil euros, um aumento de 21,9 mil euros, enquanto o passivo regista um decréscimo de 56,2 mil euros.

Os ativos fixos tangíveis representam um montante de 1.930,5 mil euros, destacando-se o valor dos terrenos que são propriedade do Clube e que estão contabilizados por 1,6 milhões €. Relativamente aos investimentos realizados no decorrer do exercício, estes ascenderam ao montante de 39 mil euros, e que se referem à mudança das janelas e substituição do teto do restaurante, a renovação das casas de banho do Clubhouse, à substituição do mobiliário da varanda, à renovação da sala de Bridge para além da renovação do sistema de rega do nosso campo com a substituição de aspressores. Contribuiu para o decréscimo desta rubrica o valor das depreciações e amortizações que foi superior ao valor de investimentos.

O gráfico seguinte apresenta a evolução do investimento em ativos fixos tangíveis desde de 2016:

Handwritten signature and initials in blue ink.



Como se pode verificar pela análise do gráfico, o nível de investimento registado em 2024 foi significativamente inferior a 2023, estando em linha com o que se encontrava orçamentado. Esta redução do nível de investimento permitiu, em contrapartida, uma redução muito significativa do endividamento.

Ao contrário dos anos anteriores, os ativos financeiros não sofreram variação uma vez que deixou de haver contribuição para o Fundo de Compensação do Trabalho.

No Ativo Corrente, com um valor de 82,7 mil €, registamos um aumento de 46,4 mil €, justificados na sua grande maioria com os saldos de clientes, onde tivemos um aumento de 34,5 mil € face a 2023. Os valores principais que decompõem este saldo de clientes são: joias com o pagamento a decorrer (25 mil €), faturas de Operadores (11 mil €) e faturas do concessionário do restaurante (15 mil €). Todos os valores de clientes que se encontravam em atraso e que se consideraram de cobrança difícil encontram-se totalmente provisionados.

Destacamos também um aumento dos valores de caixa e bancos em 2,3 mil euros.

Handwritten signature

No passivo não corrente estão registadas as responsabilidades financeiras que se vencem a mais de um ano e que registaram um decréscimo aproximado de 50 mil euros, comparativamente com o exercício de 2023.

No passivo corrente, com um montante de 230,1 mil €, tivemos um decréscimo de 6,3 mil €, quando comparado com 2023, sendo de destacar a grande diminuição da dívida corrente. A rubrica de outras contas a pagar aumenta 11,7 mil euros justificada pelo aumento da estimativa do prémio a pagar mas também pelo aumento dos créditos laborais (que aumentou por termos mais colaboradores e pelo facto dos salários terem aumentado). Os diferimentos registam também um aumento, decorrente dos valores de quotas e joias de 2025 que foram faturadas ainda em 2024, e cujo o proveito, por força do princípio da especialização do exercício, só será reconhecido em 2025.

A dívida bancária no final de 2024 baixou para o valor de 139,5 mil euros. Uma forte redução de 85,9 mil euros, quando comparado com o valor de 2023. Com esta redução, o rácio de Financiamento/EBITDA (Debt-to-EBITDA) apresenta um valor de 0,91 (em 2023 era de 2,46). Ou seja, o Clube gera agora liquidez que permite pagar a totalidade da sua dívida em menos de 1 ano. A percentagem de financiamento corrente (responsabilidades de curto prazo) no total de financiamento passou a 46%. No gráfico seguinte podemos constatar a evolução destes dois indicadores nos últimos 5 anos:

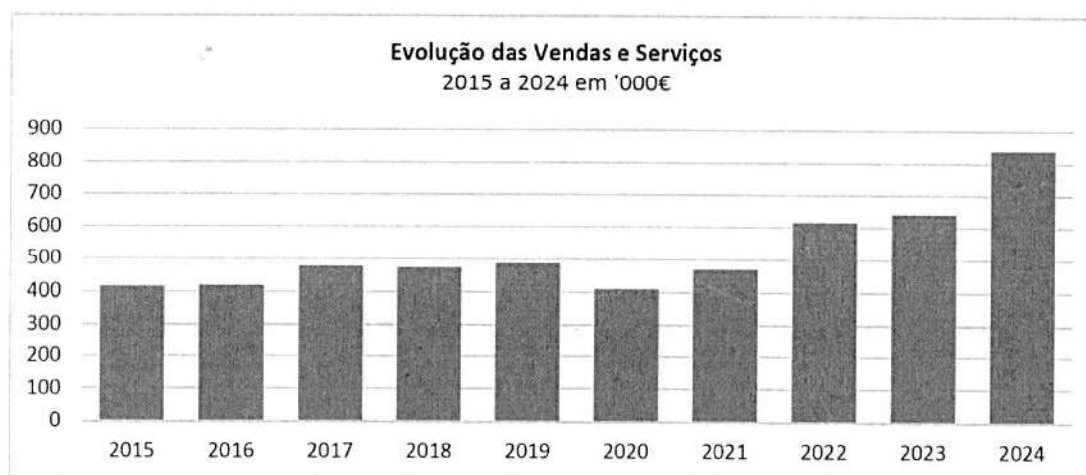


Handwritten signature and initials.



9.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Depois de termos tido um ano recorde em 2023 em termos de Vendas e Prestação Serviços, 2024 veio a revelar-se um ano ainda melhor com um crescimento nesta rubrica de 31%, suportado sobretudo pelo aumento de receitas de Membros, com um peso de 70% do total desta variação. Todas as restantes rubricas registaram aumentos com destaque para as vendas da loja, com um crescimento de 42%, o que demonstra que a estratégia relativa à valorização da imagem do clube e o seu respetivo merchandising tem sido bastante acertada e amplamente recompensada.



Ao nível dos custos, mais concretamente nos Gastos com Pessoal, registamos um aumento de 25%, decorrente do reforço da equipa, com a contratação de uma profissional de golfe e de um Marshall, dos aumentos salariais e da constituição de uma provisão para pagamento de um justo prémio ao pessoal. Com o acentuado crescimento do número de Membros, há necessidade de reforçar a equipa para manter os níveis de serviço, bem como premiar aqueles que têm melhor desempenho. É importante referir, no entanto, que muito embora os Gastos com Pessoal tenham registado um aumento significativo, o peso destes gastos relativamente ao valor das Vendas e Serviços Prestados diminuiu de 45% para 43%. Aproveitamos também para deixar um louvor aos trabalhadores do Lisbon Sports Club que diariamente se dedicam a proporcionar-nos um clube e um campo fantásticos.



[Handwritten signature]

Na rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos, verificou-se um aumento de 24%, donde se destaca o aumento do custo de electricidade, decorrente, por um lado, do aumento do preço unitário (o contrato anterior, no qual tínhamos um custo unitário bastante baixo, terminou e o novo contrato duplicou esse valor) mas também pelo aumento do consumo, uma vez que houve um aumento do volume de rega do campo e de carregamentos das baterias dos buggies. Nos FSE's tivemos também um aumento dos custos da renda de buggies decorrente do aumento do número de buggies da nossa frota.

Nos restantes custos não se registaram variações significativas, enquanto que nos outros rendimentos tivemos um aumento de 59%, sendo que é de salientar o aumento do valor da renda do restaurante e também um aumento de receita proveniente dos carregadores electricos.

Encerramos assim o exercício de 2024 com um resultado líquido positivo de €80.174,55, o que constitui um valor recorde e que nos deixa muito satisfeitos.

A Direção propõe que este resultado líquido seja afeto à Conta de Resultados Transitados.

A Direção propõe igualmente atribuir aos funcionários do clube, nos termos e condições que entender convenientes, gratificações de balanço por conta do lucro apurado no exercício de 2024, no montante de 19 mil €, estando já o Resultado Líquido do exercício de 2024 influenciado por esta atribuição.

10. CONSIDERAÇÕES FINAIS E FACTOS SUBSEQUENTES

O ano de 2024 caracterizou-se por ser um ano de resultados muito positivos, a estratégia implementada nos últimos 10 anos e uma gestão equilibrada dos nossos recursos, tem conduzido o nosso Clube ao sucesso que hoje vivemos e podemos afirmar que somos cada vez mais um Clube de referência, não só pela nossa História, mas também pela excelente



qualidade dos serviços prestados, que naturalmente se reflete nos resultados que apresentamos.

Até à data em que se produziu este relatório não se registaram factos subsequentes que possam de alguma forma pôr em causa os resultados alcançados no exercício de 2024.

AGRADECIMENTOS

A Direção agradece a todos os Membros, Colaboradores, Entidades e Patrocinadores pelo apoio e dedicação demonstrados ao longo do ano.

A Direção

Casal da Carregueira, 28 de Fevereiro de 2025

Anexo 1- Balanço

Anexo 2 - Demonstração de Resultados

Lisbon Sports Club

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

EURO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS		24 - 23
		2024-12-31	2023-12-31	
ATIVO				
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis		1 930 500,89	1 954 929,38	-24 428,49
Outros ativos financeiros		2 383,10	2 383,10	- €
		1 932 883,99	1 957 312,48	-24 428,49
Ativo corrente				
Inventários		14 795,28	5 968,84	8 826,44
Clientes		57 621,16	23 148,58	34 472,58
Outros créditos a receber		4 080,45	506,55	3 573,90
Diferimentos			2 796,59	-2 796,59
Caixa e depósitos bancários		6 250,37	3 907,65	2 342,72
		82 747,26	36 328,21	46 419,05
Total do ativo		2 015 631,25	1 993 640,69	21 990,56
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO				
Capital próprio				
Capital subscrito		391 601,76	391 601,76	- €
Outras reservas		70 736,87	70 736,87	- €
Resultados transitados		-422 458,83	-436 390,14	13 931,31
Excedentes de revalorização		1 404 680,91	1 404 680,91	
Ajustamentos / Outras variações no capital próprio		182 903,94	184 888,98	-1 985,04
Resultado líquido do período		80 174,55	13 931,31	66 243,24
Interesses que não controlam				
Total do capital próprio		1 707 639,20	1 629 449,69	78 189,51
Passivo				
Passivo não corrente				
Financiamentos obtidos		77 885,92	127 714,74	-49 828,82
		77 885,92	127 714,74	-49 828,82
Passivo corrente				
Fornecedores		64 817,50	54 947,56	9 869,94
Estado e outros entes públicos		15 480,35	19 159,97	-3 679,62
Financiamentos obtidos		61 716,67	97 749,26	-36 032,59
Outras contas a pagar		61 853,81	50 066,43	11 787,38
Diferimentos		26 237,80	14 553,04	11 684,76
		230 106,13	236 476,26	-6 370,13
Total do passivo		307 992,05	364 191,00	-56 198,95
Total do capital próprio e do passivo		2 015 631,25	1 993 640,69	21 990,56

Assinatura autorizada por Filipa Xavier de Basto.
Documento enviado para o email f*****@grupoyour.pt.
Confirmação do OTP enviado para o telemóvel f*****075.

Selo Eletrónico Qualificado criado pela plataforma SigningDesk.
DigitalSign - Certificadora Digital, S.A.

ASSINATURA SIMPLES

digitalsign

A Gerência

0,00

[Handwritten signatures and initials]

Lisbon Sports Club

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS		24 - 23
		2024-12-31	2023-12-31	
Vendas e serviços prestados		837 100,23	638 758,63	198 341,60
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-28 835,72	-26 003,78	-2 831,94
Fornecimentos e serviços externos		-290 026,82	-233 933,13	-56 093,69
Gastos com o pessoal		-364 956,64	-290 582,23	-74 374,41
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-8 386,00	8 211,67	
Outros rendimentos e ganhos		42 674,67	27 431,23	15 243,44
Outros gastos e perdas		-34 630,40	-32 073,50	-2 556,90
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)		152 939,32	91 808,89	77 728,10
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-64 178,96	-70 069,68	5 890,72
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) EBIT		88 760,36	21 739,21	83 618,82
Juros e rendimentos similares obtidos		732,00		732,00
Juros e gastos similares suportados		-9 317,81	-7 807,90	-1 509,91
Resultado antes de impostos (RAI)		80 174,55	13 931,31	82 840,91
Imposto sobre o rendimento do período				
Resultado líquido do período		80 174,55	13 931,31	82 840,91

O Contabilista Certificado

Assinatura autorizada por Filipe Xavier de Basto.
Documento enviado para o email f*****@grupoyour.pt.
Confirmação do OTP enviado para o telemóvel f*****075.

Selo Eletrónico Qualificado criado pela plataforma SigningDesk.
DigitalSign - Certificadora Digital, S.A.

ASSINATURA SIMPLES

digitalsign

A Gerência

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]